



Aan de leden van de gemeenteraad
en fractieondersteuners.

Datum	Verzenddatum	Zaakdossier nr.	uw kenmerk	uw brief / registratienr /
14 juni 2022				

Geachte leden van de gemeenteraad, beste fractieondersteuners,

Op 9 juni jongstleden mocht ik het concept coalitieakkoord 'Met lef, gefocust op u' van coalitiepartijen VVD, Pro3, CDA en VOORLOON ontvangen. Sinds het afronden van de informatieperiode zijn deze vier partijen met elkaar in gesprek geweest over het vormen van een nieuw coalitieakkoord. Ik ben zeer verheugd dat het hen gelukt is een evenwichtig en realistisch akkoord uit te werken.

Wat direct opvalt aan dit coalitieakkoord is de korte en bondige weergave van ambities per venster. Het feit dat de Toekomstagenda volledig geïntegreerd is in zowel de gemeentebegroting als ook in de afgelopen coalitieakkoorden, zegt iets over het belang wat aan de Toekomstagenda wordt gehecht. En met recht, want betrokkenheid van inwoners bij hun eigen toekomst en onze gezamenlijke koers is essentieel voor het creëren van draagvlak, enthousiasme en verbondenheid.

Participatie lees ik dan ook terug als een van de pijlers waarop deze nieuwe coalitie haar ambities heeft gestoeld. Inwoners betrekken bij de vorming van beleid, bij de concrete uitvoering en als experts van de Loonse samenleving. Belangrijk daarbij is dat helder is voor zowel inwoners als de gemeentelijke organisatie met welk doel participatie gestart wordt. Wat willen we bereiken, wie doen op welke manier mee en hoe organiseren we terugkoppeling? Meedoen betekent niet gelijk krijgen maar hoe voorkomen we teleurstelling en frustratie?

Ook de zelfstandigheid van de gemeente krijgt een prominente plek in dit coalitieakkoord. Geheel in lijn met het uitgesproken standpunt van de gemeenteraad zal hier de komende jaren structureel aan gewerkt moeten worden. Ik onderscheid daarbij twee paden. Allereerst de inhoudelijke koers van de gemeente. Het onderscheidend karakter van onze gemeente moet als een paal boven water staan in deze discussie. Voor onszelf, voor onze inwoners en voor onze regionale partners mag geen

twijfel bestaan over onze inhoudelijke visie op bepaalde onderscheidende thema's. Wat zijn deze thema's en hoe zorgen we ervoor dat ze onderscheidend genoeg zijn? Tevens heeft het college met een bescheiden uitbreiding in FTE's ruimte om zelf actief te participeren in relevante netwerken en aan te schuiven aan tafels waar het onderscheidend karakter van onze gemeente onderstreept wordt. Absoluut noodzakelijk wanneer we in de kopgroep van ontwikkelingen willen zitten.

Het tweede pad wat ik onderscheid in de aanpak behoud van zelfstandigheid is structurele investeringen in onze ambtelijke organisatie. Niet alleen in menskracht, ook in ambitie en ondersteunende faciliteiten moet geïnvesteerd worden. Denk daarbij aan vaardigheden zoals gesprekstechnieken, die niet mogen ontbreken in de gereedschapskist van de moderne ambtenaar. Onze organisatie is de afgelopen jaren behoorlijk onder druk komen staan. Naast de reguliere werkzaamheden komen er steeds nieuwe taken en bevoegdheden op de gemeente af, die extra inzet vergen. Tel daarbij de coronacrisis, opvang Oekraïense vluchtelingen en recent asielzoekers op en dan zijn de agenda's en hoofden overvol. De krappe arbeidsmarkt is ook voor Loon op Zand een uitdaging. Samenwerken met andere gemeenten gebeurt structureel, maar ook bij hen loopt de openstaande vacatureteller op. Kortom, aandacht voor en investeren in onze ambtelijke organisatie is de komende vier jaar noodzakelijk.

Daarbij hoort ook een bestuursstijl die flexibel, open en toegankelijk is. Onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners vragen om een overheid die begrijpt wat er leeft en speelt in de samenleving. Die ongelijke gevallen ook ongelijk durft te behandelen. Regels niet ziet als doel op zich maar als middel om vooruit te komen. En die benaderbaar is zonder allemansvriend te zijn. In het coalitieakkoord lees ik de wens van partijen om daar handen en voeten aan te geven. Nadrukkelijk zou ik niet alleen de coalitiepartijen maar ook de oppositiepartijen willen uitnodigen om hier samen over na te denken. Besturen doe je immers samen en zoals het in het coalitieakkoord treffend geschreven staat: 'zonder wrijving geen glans'.

Tenslotte benoem ik graag nog de financiële positie van onze gemeente. Na een jaar van zwaar weer heeft Loon op Zand geïnvesteerd in een gezonde financiële basis. Deze basis staat voortdurend onder druk door het willen uitvoeren van eigen ambities en de impact van autonome ontwikkelingen waar we soms weinig invloed op hebben. De kunst de komende jaren is om onszelf niet lam te laten slaan door deze autonome ontwikkelingen maar er mee om te leren gaan. Net zoals een surfer die zijn positie op het water voortdurend aan de windkracht- en richting moet aanpassen om vooruit te komen. Dat vergt scherpe analyses, behoorlijke stuurmanskunst en een flinke dosis lef. Aangezien dat woord in de titel van het coalitieakkoord zit, maak ik me daar geen zorgen over.

Via deze brief wil ik formateur Etienne Franken maar ook coalitiepartijen VVD, Pro3, CDA en VOORLOON van harte feliciteren met dit coalitieakkoord. Dat zorgvuldigheid tijd nodig heeft, is gebleken. De start van deze coalitie was opmerkelijk doordat de grootste partij geen uitnodiging voor deelname ontving, maar de vier partijen hebben elkaar gevonden met behulp van een zorgvuldig uitgestippeld proces. Ik ben er dan ook van overtuigd dat dit coalitieakkoord en deze coalitie gaat zorgen voor stabiel gemeentebestuur. Iets waar we na de afgelopen vier jaar zonder



meer aan toe zijn. Mijn hoop en diepe wens is dat ook GemeenteBelangen en Toekomstig KLM daar hun steentje aan bij zullen dragen.

Tenslotte wil ik onze ambtelijke organisatie met in het bijzonder gemeentesecretaris Vivian Pouw en bestuursadviseur Michiel Goos bedanken voor hun inzet. Er is veel van hen gevraagd in een toch al hectische periode en door grote flexibiliteit in zowel de werk- als privéagenda zijn de coalitiepartijen verzekerd geweest van onvoorwaardelijke ambtelijke ondersteuning. Dank daarvoor!

Met vriendelijke groet,



Hanne van Aart
Burgemeester

